

RENDICIÓN DE CUENTAS 2023

Juan David Arteaga Flórez

Gerente ESE Metrosalud

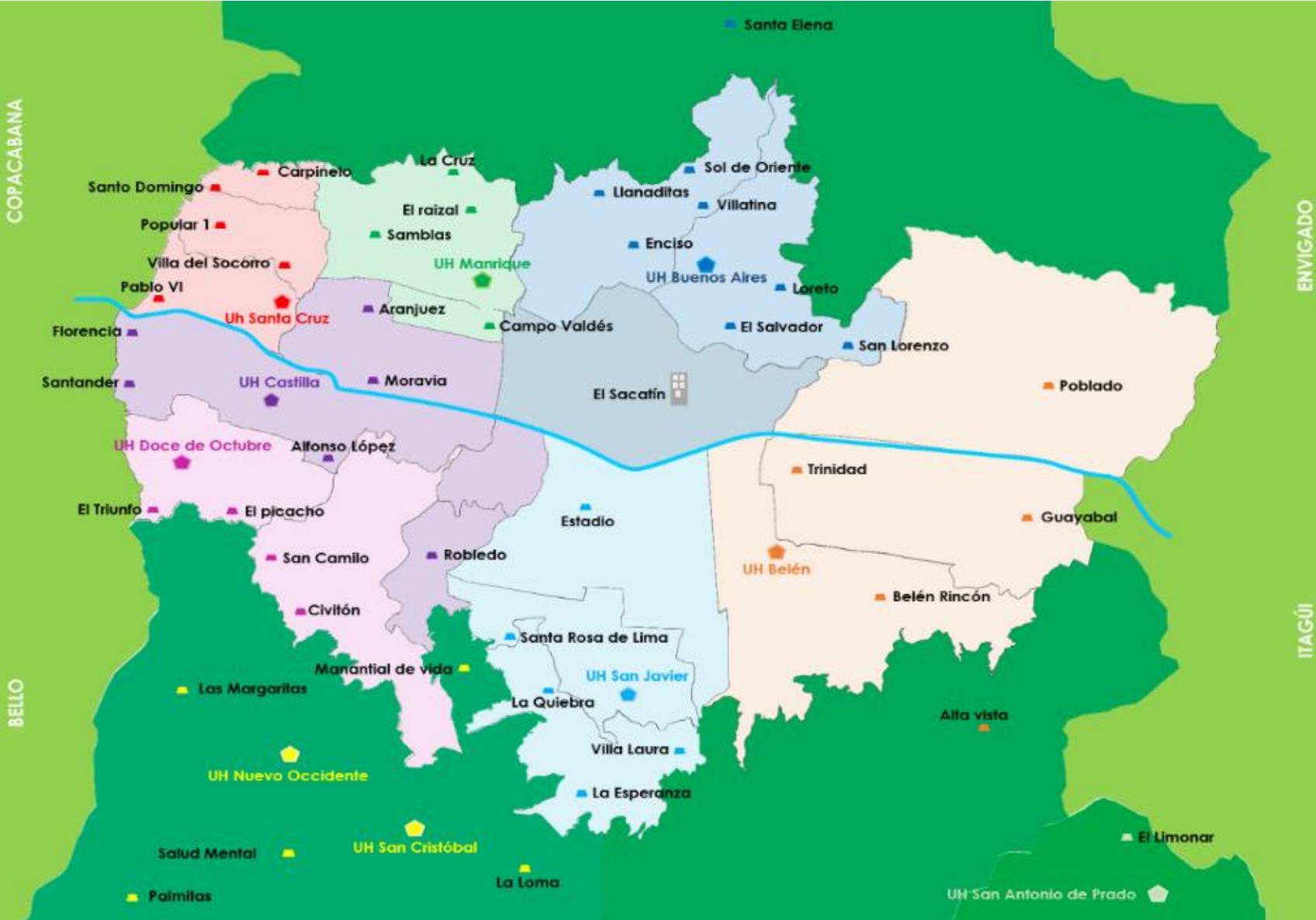
¡Infórmate y participa!

Conoce el Informe de Gestión 2023
a través de nuestra página web

www.metrosalud.gov.co

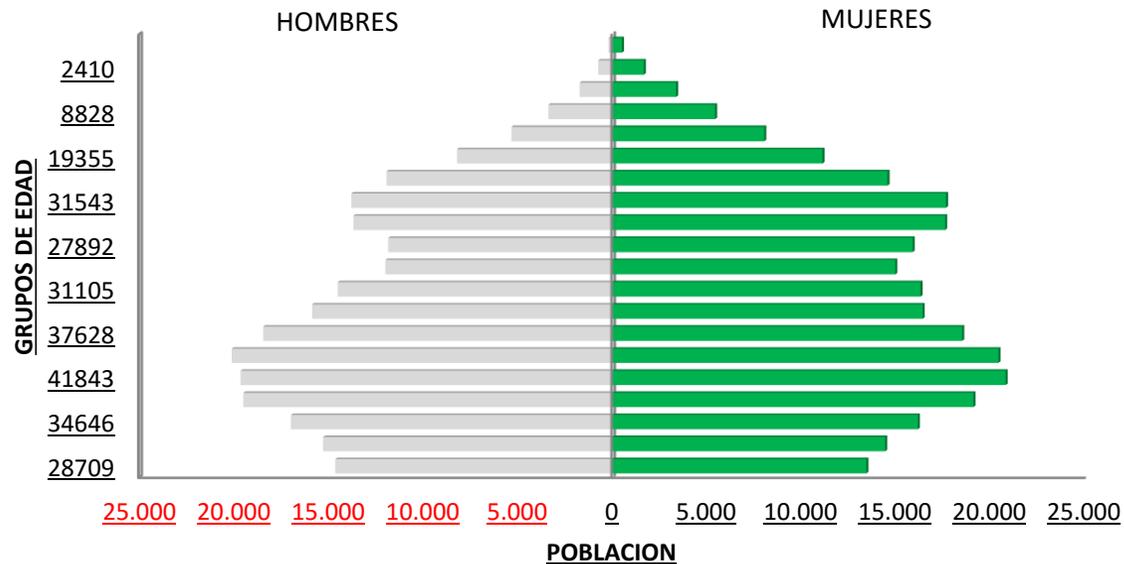


Distribución geográfica – ESE Metrosalud



Población asignada

Pirámide poblacional a diciembre 2023

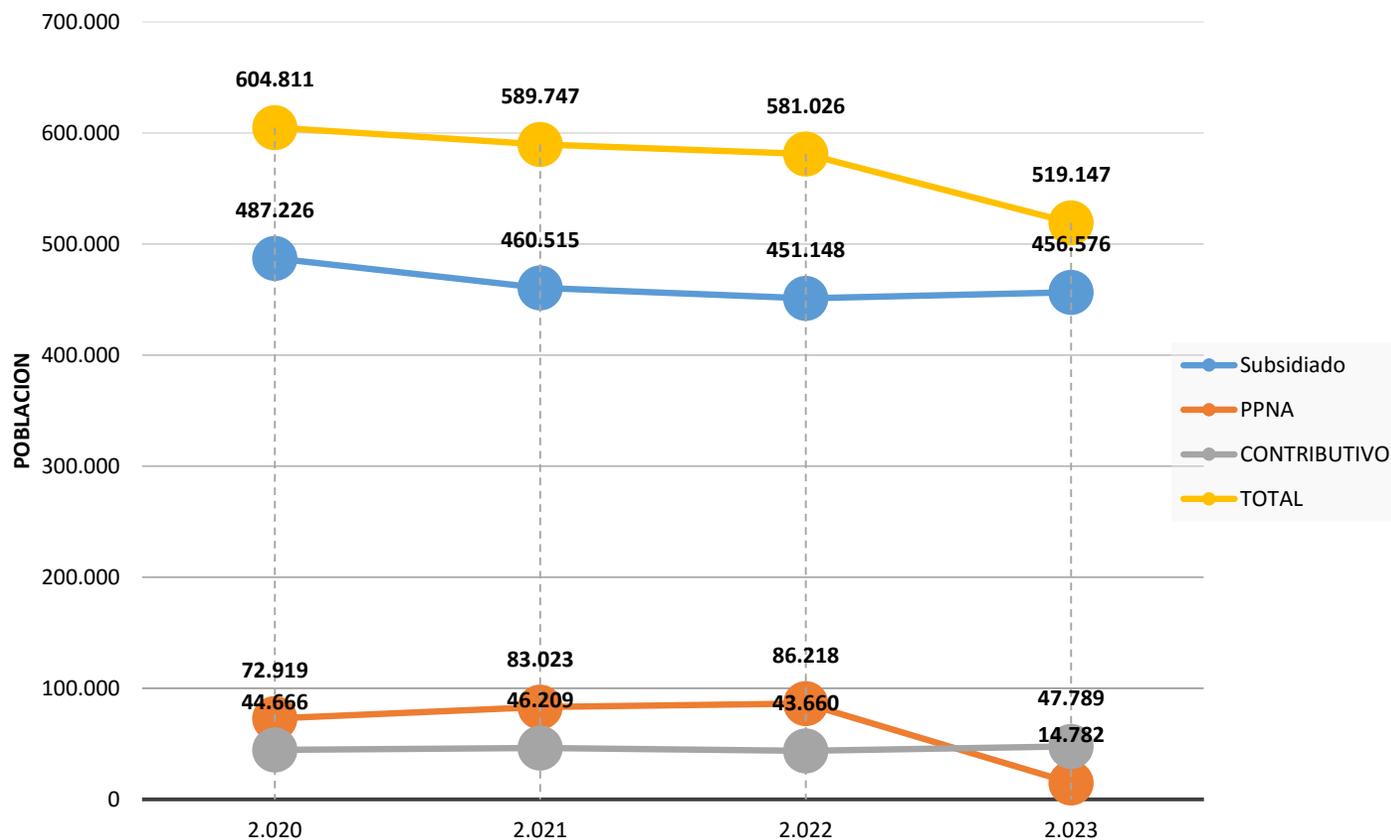


519,147

Femenino	266,436	51%
Masculino	237,564	46%
Indeterminado	25	0%
No asignado	15,122	3%

Fuente: Power Bi. Dirección de Sistemas de Información. Diciembre 2023.

Población asignada ESE Metrosalud



519,147

REGIMEN	2.022	2.023	VAR
Contributivo	43.660	47.789	↑ 9,5%
Subsidiado	451.148	456.576	↑ 1,2%
PPNA	86.218	14.782	↓ -82,9%
Total	581.026	519.147	↓ -10,6%

- ✓ **Incremento:**
 - ✓ Contributivo
 - ✓ Subsidiado
- ✓ **Reducción:**
 - ✓ PPNA

Fuente: Power Bi. Dirección de Sistemas de Información. Diciembre 2023.



Perfil de Morbilidad enero a diciembre 2023

Primeras causas por egreso hospitalario

Nombre Diagnóstico	Total
Otros Trastornos Del Sistema Urinario	2.074
Otras Enfermedades Pulmonares Obstructivas Crónicas	1.976
Producto Del Parto	1.004
Insuficiencia Cardiaca	901
Celulitis	800
Neumonía Organismo No Especificado	781
Dolor Abdominal Y Pélvico	586
Nacidos Vivos Según Lugar De Nacimiento	427
Diarrea Y Gastroenteritis De Presunto Origen Infeccioso	342
Trastorno Afectivo Bipolar	325

Primeras causas por egreso de urgencias

Nombre del Diagnóstico	Total
Dolor Abdominal Y Pélvico	8.920
Diarrea Y Gastroenteritis De Presunto Origen Infeccioso	4.258
Cefalea	4.153
Gastritis Y Duodenitis	4.032
Otros Trastornos Del Sistema Urinario	3.890
Herida De La Cabeza	3.655
Otras Enfermedades Pulmonares Obstructivas Crónicas	3.339
Dolor De Garganta Y En El Pecho	3.044
Falso Trabajo De Parto	2.646
Hipertensión Esencial (Primaria)	2.585

Fuente: Primeras Causas Morbilidad 2023, RIPS. DEFA - Dirección de Sistemas de Información. Diciembre 2023

Primeras causas por consulta médica (Incluye PyP)

Enero a diciembre 2023

Primeras causas por consulta médica (Incluye PyP)

Nombre del Diagnóstico	Total
Hipertensión Esencial (Primaria)	128.738
Diabetes Mellitus No Insulinodependiente	32.441
Examen General E Investigación De Personas Sin Quejas O Sin Diagnóstico Informado	31.662
Supervisión De Embarazo De Alto Riesgo	28.903
Dorsalgia	14.572
Diabetes Mellitus Insulinodependiente	11.263
Dolor Abdominal Y Pélvico	9.128
Examen De Pesquisa Especial Para Tumores	8.319
Otros Hipotiroidismos	8.281
Otros Trastornos Del Sistema Urinario	7.775

Fuente: Primeras Causas Morbilidad 2023, RIPS. DEFA - Dirección de Sistemas de Información. Diciembre 2023

Estrategia 1

Desarrollo del Modelo de Prestación de Servicios de Salud

Actividades de atención en salud

3.033.259

actividades de atención en salud realizadas.

346.460



Consultas de medicina general

43.480



Consulta médica especialistas

130.750



Atenciones en urgencias

83.107



Atenciones en odontología

281.954



Procedimientos médicos y de enfermería

22.742



Egresos hospitalarios

116.165



Atenciones por higienista oral

73.388



Controles de enfermería

1.400.000



Ayudas diagnósticas: Laboratorio, Citologías y Rayos X

256.033



Consulta médica programas PyP

133.230



Dosis aplicadas Vacunación

6.833



Cirugías

Fuente: Power Bi DEFA. Producción. Dirección Sistemas de Información. Diciembre 2023

Actividades de atención en salud

Servicio Ambulatorio	2022	2023	% Variación		Tendencia
	Enero-Diciembre	Enero-Diciembre	2022-2023		
Consulta Medica General Incluye AIEPI	331.637	346.460	↑	4,28%	
Consulta Odontólogo (Consulta 1ª. vez + urgencias)	99.000	83.107	↓	-19,12%	
Consulta PyP Higienista	139.156	116.165	↓	-19,79%	
Consulta Medica de Programas PyP	274.479	256.033	↓	-7,20%	
Consulta Medica de Especialista	54.125	43.480	↓	-24,48%	
Dosis de Vacunas Aplicadas	273.085	133.230	↓	-104,97%	
Procedimientos Medicos y de Enfermeria	291.297	281.954	↓	-3,31%	
Controles de enfermeria PyP	78.759	73.388	↓	-7,32%	

Fuente: Power Bi DEFA. Producción. Dirección Sistemas de Información. Diciembre 2023



Actividades de atención en salud

Servicio Hospitalización	2022	2023	% Variación	Tendencia
	Enero-Diciembre	Enero-Diciembre	2022-2023	
Numero de Egresos	28.092	22.742	↓ -23,52%	

Servicio Urgencias	2022	2023	% Variación	Tendencia
	Enero-Diciembre	Enero-Diciembre	2022-2023	
Urgencias Consulta General y de Especialistas	146.546	130.750	↓ -12,08%	
Observacion Urgencias	33.099	27.048	↓ -22,37%	

Servicio Ayudas Diagnósticas	2022	2023	% Variación	Tendencia
	Enero-Diciembre	Enero-Diciembre	2022-2023	
Laboratorio Pruebas	1.532.303	1.400.732	↓ -9,39%	
Citologías	44.394	40.641	↑ -9,23%	
Estudios RX	74.705	69.150	↓ -8,03%	

Servicio Cirugía	2022	2023	% Variación	Tendencia
	Enero-Diciembre	Enero-Diciembre	2022-2023	
Cirugías	11.431	6.883	↓ -66,08%	

Fuente: Power Bi DEFA. Producción. Dirección Sistemas de Información. Diciembre 2023

Implementación Equipos Básicos de Salud - EBS

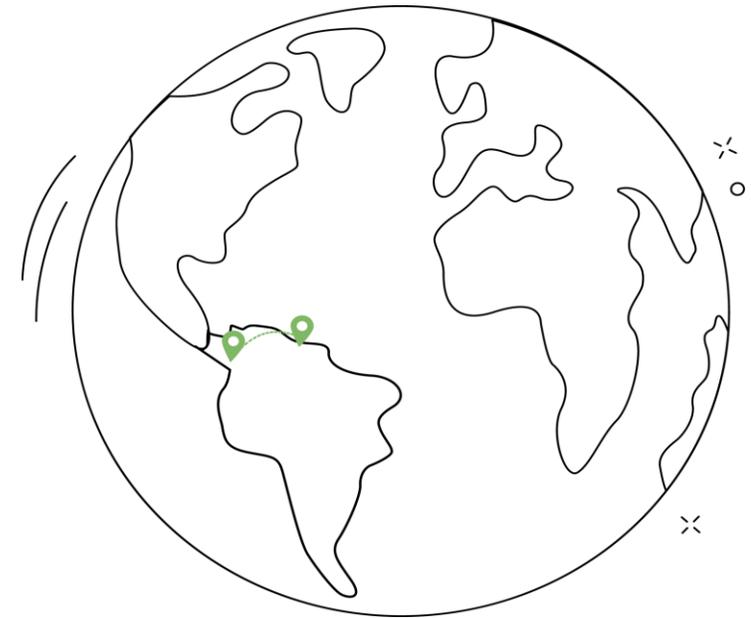
7.449 millones

Proyecto “Fortalecimiento de capacidades en las Empresas Sociales del Estado del departamento en el marco de la implementación de la Atención Primaria en Salud mediante la conformación y operación de equipos básicos de salud”

40 equipos básicos de salud

40 microterritorios

19.360 familias



Auxiliares de enfermería	4
Psicólogo	1
Médico	1
Enfermera	1
Nutricionista, Odontólogo o Fisioterapeuta	1
Talento humano por EBS	8

EBAS – Actividades modalidad extramural

22.143

Acciones de salud dirigidas a la población en la **modalidad extramural**, como:

- Atención a población indígena.
- Actividades en hogares de Buen Comienzo.
- Actividades en Institución Educativa Moravia.
- Jornadas de Salud, producto de los diálogos con la Gerente en la comunas de Santa Cruz (CS Santo Domingo), San Cristóbal (CS La Loma), Candelaria (Parque de las Luces) y San Antonio de Prado; entre otras.

2022	2023
18.856	22.143



EBAS - Actividades personas privadas de la libertad

3.969

Atenciones de salud dirigidas a **personas privadas de la libertad**, en el Centro de Traslado por Protección de la Minorista, a través del talento humano y la unidad móvil de Metrosalud.

2022	2023
1.888	3.969



Rutas Internas de Atención

Fortalecimiento de **la prevención y detección temprana** del **cáncer de mama**, con la implementación de diferentes estrategias como:

17.711 atenciones en consultorio rosado

9.125 mamografías

2.710 ecografías de mama

DetECCIÓN DEL CÁNCER DE SENO EN CISAMF	2022	2023
Ecografía mamaria	1509	2.710
Mamografías	9540	9.125
Consultorio Rosado (Tamizaje de mama)	18.694	17.711



Rutas Internas de Atención

Avance en la implementación de la **Ruta de Atención para Violencia de Género y Violencia Sexual** con la realización de

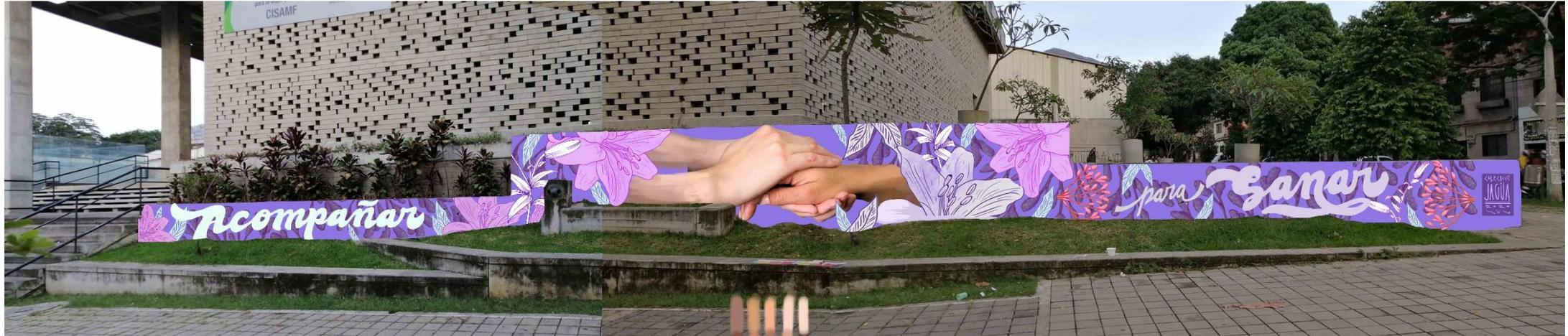
1.442

atenciones durante la vigencia 2023.



Ruta de la red interna de Metrosalud para la atención en salud de violencias basadas en Género	2022	2023
Violencia de Género	1684	1.442
Sexuales	931	694
No Sexuales	753	748

Rutas Internas de Atención



Avances en la implementación de la Ruta de **Interrupción libre y voluntaria del embarazo**, con la atención de mujeres durante la vigencia 2023.

Rutas Internas de Atención

Implementación de la ruta de atención de niños menores de 5 años con desnutrición aguda, donde se beneficiaron

271 niños durante la vigencia 2023.



Ruta de la red interna de Metrosalud para la atención en salud de niñ@s con desnutrición aguda moderada y severa	2022	2023
Atención Niños menores de 5 años con desnutrición aguda	258	271

Gestión Territorial - Docencia - Servicio

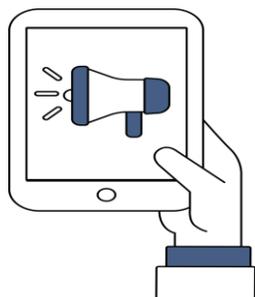
5.620 estudiantes rotando por la ESE.

\$2.241 millones valor de contraprestación.



Gestión Territorial – Gestión de las manifestaciones de los usuarios

7.633



manifestaciones de los usuarios recibidas a través de los diferentes canales institucionales y donde se

observa un **28,31%** en el número de reconocimientos durante las vigencia 2023.

Tipo de Manifestación	2023	
	No.	%
Orientación	213	2,79%
Petición	2770	36,29%
Queja	789	10,34%
Reclamo	1252	16,40%
Reconocimiento - Felicitaciones	2161	28,31%
Sugerencia	447	5,86%
Riesgo Vital	1	0,01%
Otros	0	0,00%
TOTAL	7.633	

Gestión de la red interna Unidad Hospitalaria Buenos Aires

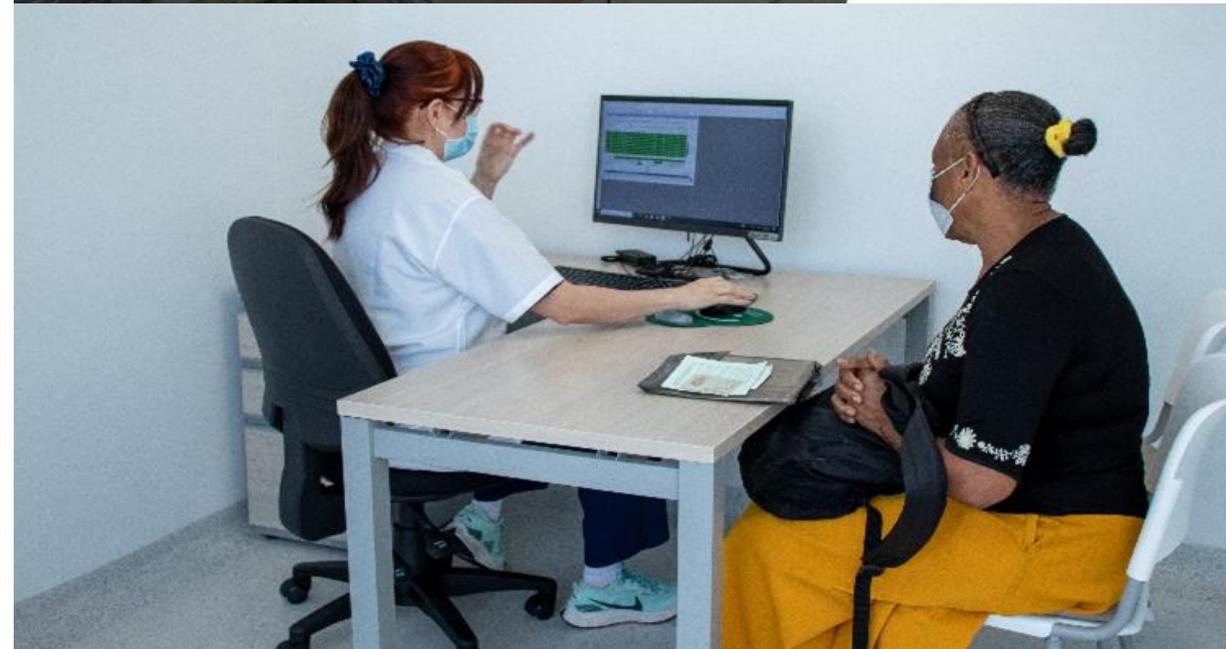
Puesta en marcha de la Unidad Hospitalaria

A partir del **18 de septiembre de 2023**, con los siguientes servicios:

- Consulta externa.
- Vacunación.
- Farmacia.
- Toma de muestras de Laboratorio y de citologías

Gestión de recursos de dotación de equipos biomédicos por valor de **\$12.343 millones**

Avance Dotación: **53,18%**



Estrategia 2

Metrosalud transparente, clara, inteligente e innovadora

Gestión de la red interna Fortalecimiento de la infraestructura hospitalaria

Fortalecimiento de la
infraestructura hospitalaria
por valor de

\$83.800 millones

con recursos de vigencias
futuras del Distrito.



Gestión de la red interna – Fortalecimiento de la infraestructura hospitalaria

Proyecto con recursos de Vigencias Futuras

- **Convenio 4600096223 de 2022 entre la EDU – SSM**
Valor de **\$75.420.844.386** incluido IVA.
Fechas: 19/01/2023 a 19/01/2026 – Plazo **36 meses**.
Ejecución presupuestal del convenio a 31 de diciembre: **24%**.
- **Convenio 4600096224 de 2022 entre la ESE Metrosalud – SSM**
Valor de **\$8.379.155.614** incluido IVA.
Fechas: 26/01/2023 a 26/01/2024 – Plazo **12 meses**.
Ejecución presupuestal del convenio a 31 de diciembre: **24%**.

Plan de trabajo – Grupo 1 (2023)

7 Sedes Entregadas

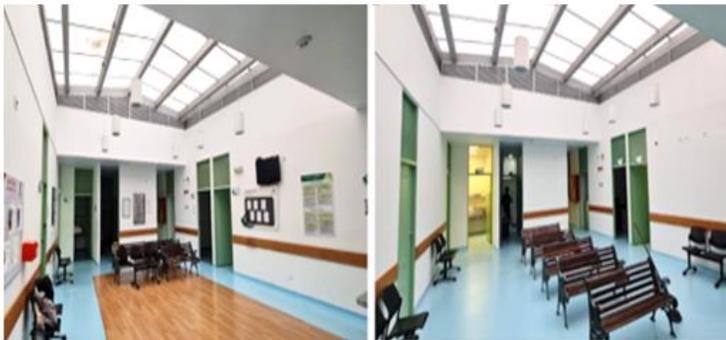
SEDE	FECHA DE INICIO	FECHA FINAL
CS ESTADIO	Jun. 6	Jul. 29
CS LA QUIEBRA	Jun. 20	Ago.14
CS SANTA ROSA DE LIMA	Ago.11	Nov. 14
CS LA ESPERANZA	Ago.02	Nov. 14
CS VILLA LAURA	Ago.15	Nov. 14
UH SAN JAVIER	May. 23	Oct. 11
UH CASTILLA	May. 23	Nov. 14



Valor de la inversión: **\$4.873.378.186**

Registro fotográfico – Grupo 1

CS Estadio



Sala de espera antes y después



Mantenimiento de pisos antes y después

CS La Quebra



Cubiertas y muros internos – antes

Cubiertas y muros internos – después



Cubiertas antes y después

CS La Esperanza



Cielo falso unidad sanitaria – antes Cielo falso unidad sanitaria – después



Cubiertas antes y después

Registro fotográfico – Grupo 1

CS Santa Rosa de Lima



Rampa externa antes y después

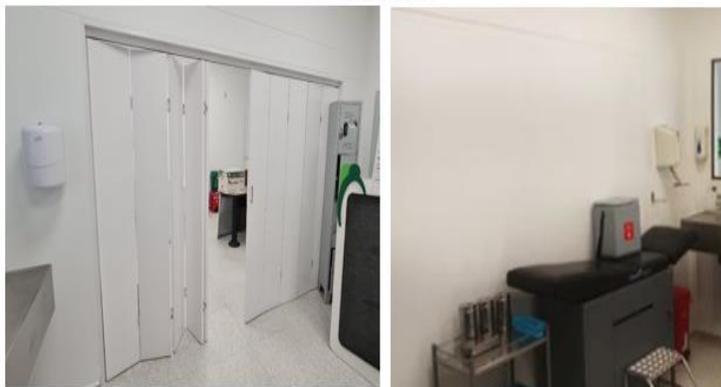


Odontología antes y después

CS Villa Laura



Fachada



Reemplazo división de la puerta plegable antes y después



Pérgola de acceso antes y después

Registro fotográfico – Grupo 1

UH Castilla



Cubiertas externas antes y después



Ambiente de trabajo sucio hospitalización antes y después



Instalación de luminarios antes y después



Hospitalización antes y después

UH San Javier



Impermeabilización de la terraza antes y después



Cielos falsos hospitalización antes y después



Pintura de habitaciones antes y después

Plan de trabajo – Grupo 2 (2023)

7 Sedes Entregadas

SEDE	FECHA DE INICIO	FECHA FINAL
UH NUEVO OCCIDENTE	Jun.15	Nov. 13
UH SAN CRISTÓBAL	Jun.26	Nov. 13
UNIDAD DE SALUD MENTAL	Jun.23	Nov. 7
CS LA LOMA	Jul.13	Ago. 30
CS PALMITAS (ETAPA I)	Jul.14	Ago. 28
CS PALMITAS (ETAPA II)	Ago. 29	Oct. 17
CS MANANTIAL DE VIDA	Sep. 4	Nov. 13
CS LAS MARGARITAS	Jul. 4	Ago. 31



Valor de la inversión: **\$4.873.378.186**

Registro fotográfico – Grupo 2

CS La Loma



Cielo falso de pasillos antes y después



Cerramiento compresor de odontología antes y después

UH San Cristóbal



Fachada antes y después



Pasillo Urgencias UH San Cristóbal (antes- después)

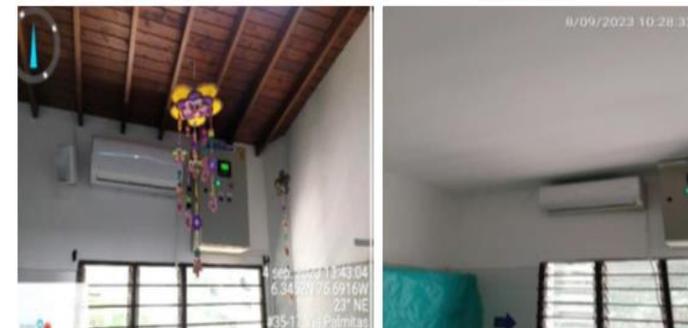


Cielo falso Almacén antes y después

CS Palmitas



Consultorio crecimiento y desarrollo antes y después



Cielo falso vacunación antes y después

Registro fotográfico – Grupo 2

Unidad de Salud Mental



Rampa interna unidad de salud mental antes y después



Unidades sanitarias antes y después

Registro fotográfico – Grupo 2

CS Las Margaritas



Cubierta interna antes y después



Reemplazo de cielos falsos antes y después

UH Nuevo Occidente



Impermeabilización cubierta antes y después



Pasillo acceso a urgencias – antes

Pasillo acceso a urgencias - después



Cielos falsos imágenes diagnósticas antes y después

CS Manantial de Vida



Lavado e hidrofugado de fachada antes y después



Fachada antes y después



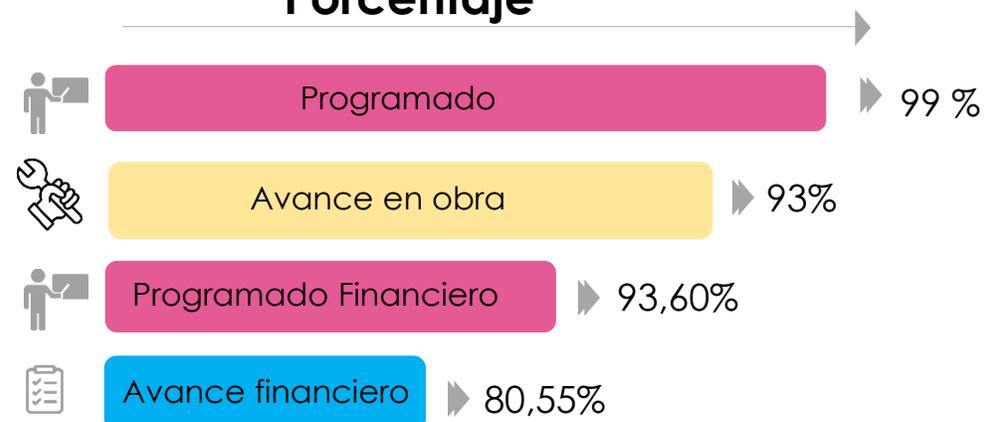
Barrera física fija en odontología antes y después

Plan de trabajo – Grupo 3

4 Sedes en obra
5 Sede entregada

SEDE	FECHA DE INICIO	FECHA FINAL	AVANCE OBRA
CS GUAYABAL	Jun. 5	Nov. 03	100%
CS SAN LORENZO	Jun. 20	Nov. 03	100%
CS SOL DE ORIENTE	Jun. 6	Nov. 13	100%
CS SANTA ELENA	Jun. 21	Oct. 27	100%
CS LLANADITAS	Jun. 21	Sep. 2	100%
CS SALVADOR	Sep. 25	Feb. 2024	71%
UH DOCE DE OCTUBRE	Jun. 22	Feb. 2024	99%
UH BUENOS AIRES	May. 29	Feb. 2024	89%
SA GUAYABAL	Jun. 5	Feb. 2024	68%

Porcentaje



*Los porcentajes reflejados son de las actividades contractuales y adicionales

Valor de la inversión: **\$6.483.379.430**

Registro fotográfico – Grupo 3

CS Guayabal



Muros, ventanas patio interno antes y después



Cuartos de almacenamientos de residuos antes y después

CS San Lorenzo



Fachada antes y después



Pérgola en vidrio acceso principal antes y después

CS Sol de Oriente



Fachada antes y después



Fachada antes y después

Registro fotográfico – Grupo 3

CS Santa Elena



Fachada antes y después



Fachada – antes

Fachada – después

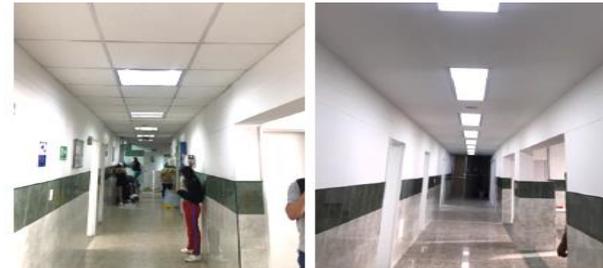


Farmacia antes y después

UH Doce de Octubre



Fachada posterior antes y después



Pasillo consulta externa antes y después



Unidades sanitarias consulta externa antes y después

CS Llanaditas



Fachada antes y después



Cielo falso y división de consultorio del ambiente e toma de muestras antes y después



Patio interno odontología antes y después

Plan de trabajo – Grupo 4

SEDE	FECHA DE INICIO	TIEMPO ESTIMADO	AVANCE OBRA	OBSERVACIONES
CS ALTAVISTA	▶▶▶ Ene. 2024	▶▶▶ 3 meses	▶▶▶ 37%	Cierre total
CS TRINIDAD	▶▶▶ Ene. 2024	▶▶▶ 3 meses	▶▶▶ 26%	Cierre total
SA SACATIN	▶▶▶ Ene. 2024	▶▶▶ 3 meses	▶▶▶ 6%	Cierre parcial
UH SAN ANTONIO DE PRADO	▶▶▶ Feb. 2024	▶▶▶ 3 meses	▶▶▶ 2%	Cierre parcial
CS POBLADO	▶▶▶ Ene. 2024	▶▶▶ 3 meses	▶▶▶ 13%	Cierre parcial
CS BELEN RINCON	▶▶▶ -----	▶▶▶ 3 meses	▶▶▶ 0%	Pendiente inicio

Porcentaje



Duración intervenciones: **6 meses**
Acta de inicio 20 de Diciembre 2023

Valor de la inversión:
\$2.779.265.273

Registro fotográfico – Grupo 4

CS Altavista



Cielos falsos pasillos antes y después (en obra)

CS Poblado



Mantenimiento del cielo falso en piso 2 antes y después

CS Trinidad



Consultorio médico antes y después



Consultorio médico antes y después

Plan de trabajo – Grupo 5

SEDE	FECHA DE INICIO	TIEMPO ESTIMADO	AVANCE OBRA
CS SAN CAMILO	▶▶▶ Ene. 2024	▶▶▶ 3 meses	▶▶▶ 0%
CS ALFONZO LOPEZ	▶▶▶ Ene. 2024	▶▶▶ 3 meses	▶▶▶ 0%
CS SANTANDER	▶▶▶ Ene. 2024	▶▶▶ 3 meses	▶▶▶ 0%
CS ROBLEDO	▶▶▶ -----	▶▶▶ -----	▶▶▶ 0%
CS PICACHITO	▶▶▶ -----	▶▶▶ -----	▶▶▶ 0%
CS MORAVIA	▶▶▶ -----	▶▶▶ -----	▶▶▶ 0%

Porcentaje

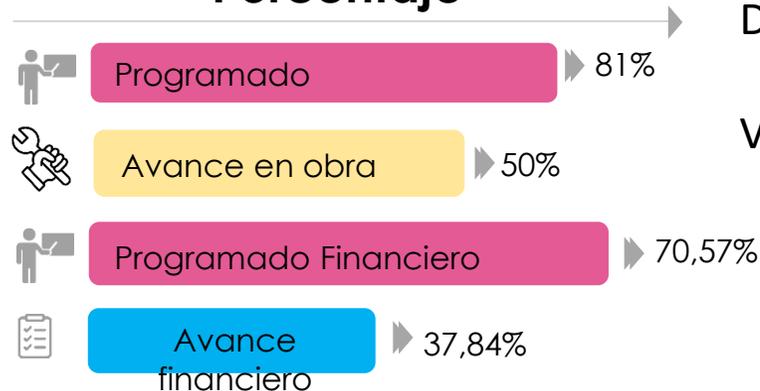
	Programado	▶▶▶ 0%
	Avance en obra	▶▶▶ 0%
	Programado Financiero	▶▶▶ 0%
	Avance financiero	▶▶▶ 0%

Duración intervenciones: **4 meses**
Fecha de Inicio 01 de Febrero 2024
Valor de la inversión: \$1.898.359.297

Plan de trabajo – Grupo 6

SEDE	FECHA DE INICIO	TIEMPO ESTIMADO	AVANCE OBRA	OBSERVACIONES
CS SAN BLAS	Dic. 2023	3 meses	72%	CIERRE TOTAL
CS LA CRUZ	Dic. 2023	3 meses	69%	CIERRE TOTAL
CS PABLO VI	Dic. 2023	3 meses	69%	CIERRE TOTAL
CISAMF	Dic. 2023	3 meses	59%	CIERRE PARCIAL
CS SANTO DOMINGO	Dic. 2023	3 meses	58%	CIERRE PARCIAL
CS EL RAIZAL	-----	3 meses	0%	
CS CAMPO VALDES	-----	3 meses	0%	
CS VILLA DEL SOCORRO	-----	3 meses	0%	

Porcentaje



Duración intervenciones: **5 meses**

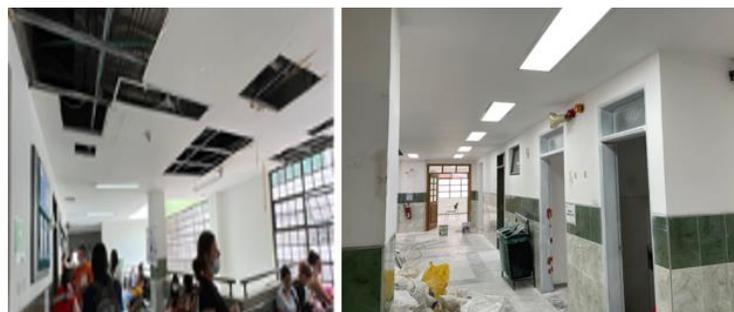
Valor de la inversión: **\$6.053.502.742**

Registro fotográfico – Grupo 6

CS Santo Domingo



Cubierta antes y después



Pasillos piso 2 antes y después

CS Pablo VI



Reemplazo de cielos falsos antes y después (en obra)



Cambio de cubierta antes y después (en obra)

Plan de trabajo – Grupo 7

SEDE	FECHA DE INICIO	FECHA FINAL	AVANCE OBRA
UH SANTA CRUZ	-----	-----	0%
UH MANRIQUE	-----	-----	0%
CS CARPINELO	-----	-----	0%

Porcentaje

Programado	0%
Avance en obra	0%
Programado Financiero	0%
Avance financiero	0%

Duración intervenciones: **5 meses**

Valor de la inversión: **\$ 5.425.659.322**

Plan de trabajo – Grupo 8

SEDE	ESTADO	ATENCIÓN
Unidad Hospitalaria Belén	Pendiente inicio	Pendiente de inicio

Sedes para reposición:

SEDE	ESTADO	ATENCIÓN
Centro de Salud Enciso	Pendiente inicio	Mantenimiento plus **
Centro de Salud Loreto	Pendiente inicio	Mantenimiento plus **
Centro de Salud Villatina	Pendiente inicio	Mantenimiento plus Pendiente de resultados estudios de movimiento de masas **
Centro de Salud Limonar	Pendiente inicio	Reposición *
Centro de Salud Aranjuez	Pendiente inicio	Reposición *
Centro de Salud Civitón	Pendiente inicio	Reposición *
Centro de Salud El Triunfo	Pendiente inicio	Reposición *
Centro de Salud Popular	Pendiente inicio	Reposición *
Unidad Hospitalaria San Antonio de Prado	Pendiente inicio	Estudios y diseños para reposición *
Unidad Hospitalaria San Javier – Ampliación de Urgencias	Pendiente inicio	Aval de oferta y demanda de capacidad instalada *

* Sedes destinada para reposición o ampliación de la infraestructura física.
Nota: Proceso de consolidación de estudio oferta y demanda para aval de la Dirección Seccional.

** Sedes destinadas para mantenimiento plus de la infraestructura física debido a factores que impiden su reposición.

Gestión de proyectos – Ampliación Unidad Hospitalaria de Santa Cruz

Gestión de recursos para la ampliación de los servicios de **urgencias, hospitalización y ayudas diagnósticas** de la Unidad Hospitalaria de Santa Cruz, por valor de

\$45.653 millones.



Sistema Obligatorio de Garantía de la Calidad

Sistema Único de Habilitación – Resolución 3100 de 2019

Año	Sede	Servicio/otro	Estado	Fecha de levantamiento
2021	CS Villatina	Odontología y Odontopediatría	Tiene medida sanitaria	Pendiente
2023	CS Estadio	Vacunación	Levantamiento de medida	24 de enero de 2023
	UH Castilla	Urgencias	Levantamiento de medida	7 febrero de 2023
	UN Nuevo Occidente	Termo de portavacunas	Levantamiento de medida	16 de marzo de 2023
	UH Santa Cruz	Hospitalización	Levantamiento de medida	21 de marzo de 2023
	CS EL Raizal	Toma de muestras de citologías	Levantamiento de medida	16 de junio de 2023
	UH Manrique	Cirugía Ginecológica Congelador de líquidos	Levantamiento de medida	13 de julio de 2023
	UH Doce de Octubre	Central de Esterilización	Tiene medida sanitaria	Pendiente

Sistema Obligatorio de Garantía de la Calidad

Planes de Mejoramiento

Supersalud

Formulado y aprobado: 18 de octubre de 2022

Vigencia: 31 de agosto de 2023

Hallazgos identificados por Supersalud: 38

Hallazgos cerrados por Supersalud: 18

Hallazgos que siguen abiertos: 20

La Supersalud realizó visita de seguimiento trimestral en el mes de septiembre de 2023.

En el mes de enero de 2024 se recibió informe de resultados de la visita realizada para el cierre de los **20** hallazgos abiertos donde se determina:

Hallazgos que continúan abiertos: 8

Nuevos Hallazgos de la visita del mes de septiembre de 2023: 7



Estrategia 3

Desarrollo y Bienestar del Talento Humano

Planta cargos ESE Metrosalud a diciembre 31 de 2023

Planta de cargos

Acuerdo 411 de 2022 – Planta de cargos

	Plazas Disponibles	Plazas Ocupadas	Vacantes
Planta Ordinaria	2.178	2.000	178

Nivel	No. plazas disponible	No. plazas ocupadas	Vacantes
Asesor	1	1	0
Asistencial	931	872	59
Directivo	23	21	2
Profesional	835	771	64
Tecnico	212	206	6
Trabajador oficial	176	129	47
Total general	2.178	2.000	178

Fuente: Dirección Talento Humano. Diciembre 2023.

Acuerdo laboral Servidores Públicos

Asociaciones Sindicales:

- Sintrametrosalud (trabajadores oficiales - Convención colectiva de trabajo)
- Sintraommed (mixta - Convención colectiva de trabajo)
- Asmetrosalud
- Andec (gremios)
- Asmedas (gremios)



Acuerdo Laboral Servidores Públicos Resolución 10839 de 2023.

Vigencia por 2 años
hasta 31 de
diciembre de 2024.



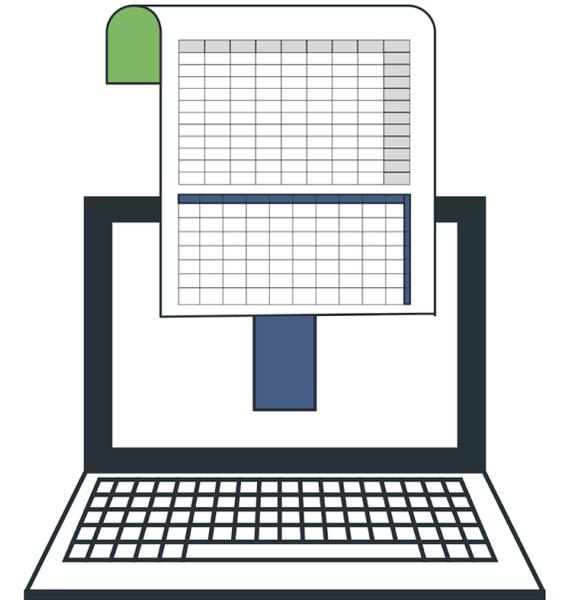
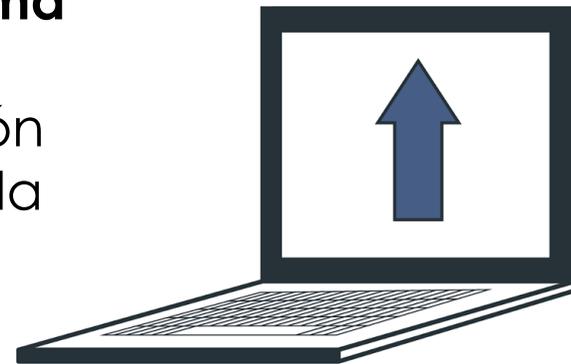
Estrategia 4

Metrosalud Consciente y Sostenible

Plan de Ventas de Servicios – Estrategia Afiliación transaccional

23.241

personas afiliadas a través del **Sistema de Afiliación Transaccional**, fortaleciendo el proceso de afiliación de la población pobre no asegurada (**PPNA**) y migrantes; durante la vigencia 2023.



Gestión de facturación

\$386.257

millones **facturados** por
venta de servicios de salud en 2023

Variación positiva
con respecto a la
vigencia 2022 del

12%

que corresponde a **\$42.326** millones más.
Valor 2022: \$ 343.930 millones

52%

De la facturación corresponde a negocios con Savia Salud EPS.

Cuentas por pagar

Cuentas por pagar

\$133.509

a 31 de diciembre de 2023

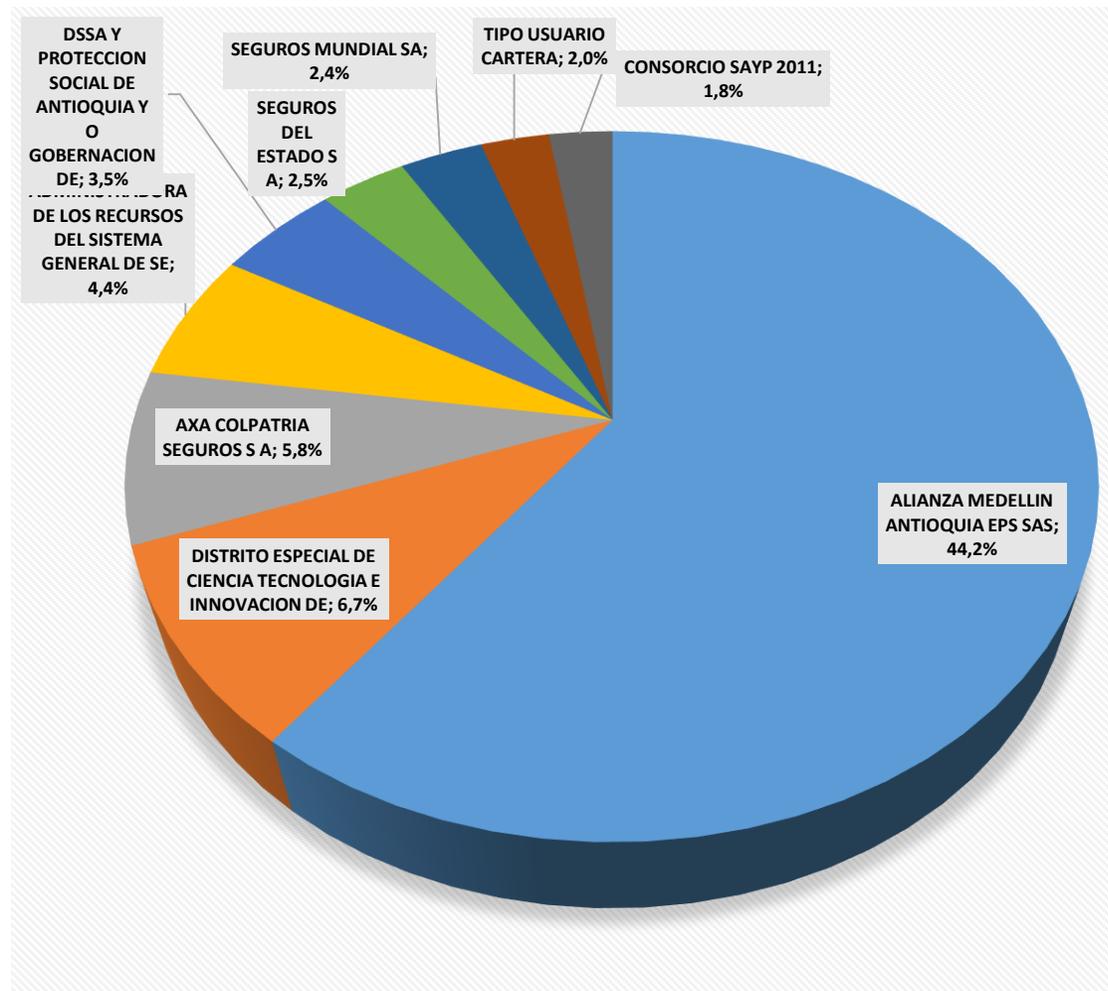
CONCEPTO	2023	2022	Variacion
Cuentas por Pagar	95.720.238.331	51.008.563.322	44.711.675.009
Adquisición de bienes y servicios nacionales	62.382.784.880	32.354.845.638	30.027.939.242
Recursos a favor de terceros	15.260.603.621	10.593.068.112	4.667.535.509
Descuentos de nómina	2.088.196.477	1.710.111.264	378.085.213
Retención En La Fuente E Impuesto De Timbre	1.479.997.272	1.078.249.410	401.747.862
Impuestos, Contribuciones Y Tasas Por Pagar	374.530.885	5.860.779	368.670.106
Impuesto Al Valor Agregado Iva	56.485.677	191.883.258	- 135.397.581
Créditos Judiciales	242.034.974	648.616.428	- 406.581.454
Otras Cuentas Por Pagar	13.835.604.545	4.425.928.433	9.409.676.112
Prestamos por pagar	2.714.285.152	7.853.229.345	- 5.138.944.193
Financiamiento Interno a Corto Plazo	2.714.285.152	7.853.229.345	- 5.138.944.193
Obligaciones Laborales	35.074.896.049	29.292.243.385	5.782.652.664
Total Pasivo	133.509.419.532	88.154.036.052	45.355.383.480

Gestión de cartera

Valor de cartera

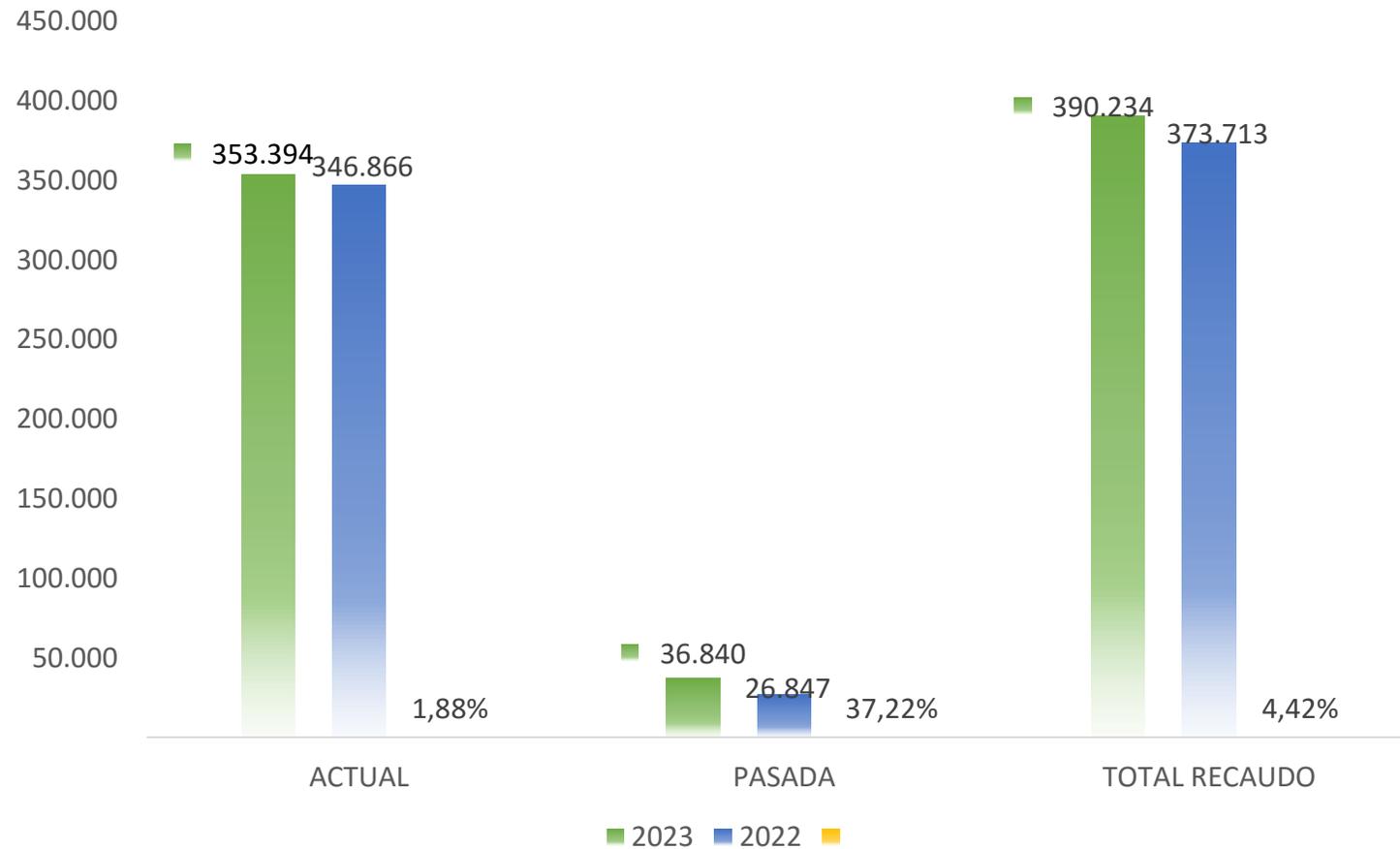
\$91.046

a 31 de diciembre de 2023



Gestión del recaudo

Recaudo a diciembre por vigencias 2022 – 2023 (cifras en millones)



Cifras expresadas en millones de pesos



Ejecución presupuestal

Ejecución de Ingresos

Ingresos Componente	Presupuesto Inicial	Adiciones	Presupuesto Definitivo	Reconocido		Recaudo			Cuentas x Cobrar	
Total	369.615.961	131.431.719	501.047.680	473.968.885	94,60%	420.624.070	83,95%	88,75%	60.342.104	12,73%
Disponibilidad Inicial	16.000.000	5.628.956	21.628.956	21.628.956	100,00%	21.628.956	100,00%	100,00%	0	0,00%
Multas, sanciones e intereses de mora	0	0	0	12.450	100,00%	12.450	100,00%	100,00%	0	0,00%
Venta de Servicios	328.414.426	103.070.951	431.485.378	418.777.245	97,05%	365.432.430	84,69%	87,26%	59.800.326	14,28%
Transferencias	10.000.000	22.731.811	32.731.811	21.478.888	65,62%	21.478.888	65,62%	100,00%	0	0,00%
Recursos de capital	15.201.534	0	15.201.534	12.071.345	79,41%	12.071.345	79,41%	100,00%	541.778	4,49%

Ejecución de Gastos

Gastos por Componente	Presupuesto Inicial	Adiciones	Presupuesto Definitivo	Obligaciones		Pagos		Cuentas x Pagar
	369.615.961	131.431.719	501.047.680	472.093.650	94,22%	388.959.854	82,39%	83.133.796
Funcionamiento	302.199.922	109.731.719	411.931.641	392.432.411	95,27%	343.325.523	87,49%	49.106.888
Deuda Pública	0	900.000	900.000	700.589	77,84%	700.589	0,00%	0
Inversión	21.606.091	11.000.000	32.606.091	29.270.147	89,77%	20.541.330	70,18%	8.728.817
Operación comercial	45.809.948	9.800.000	55.609.948	49.690.502	89,36%	24.392.412	49,09%	25.298.091

Estados Financieros

Estado de Situación Financiera comparativo a diciembre 2023 – 2022

	2023	2022	Variación
Activo	661.559	622.717	6%
Activo Corriente	117.402	97.804	20%
Activo no Corriente	544.157	524.913	4%
Pasivo	277.462	247.321	12%
Pasivo Corriente	144.356	96.559	50%
Pasivo no Corriente	133.106	150.762	-12%
Patrimonio Institucior	384.098	375.396	2%

Cifras en millones; Fuente: Subgerencia Administrativa y Financiera

Estados Financieros

Estado Integral de resultados a diciembre 2022 – 2023

Concepto	2023	2022	Var. Absoluta 2023-2022	Var. %
Prestación de Servicios	386.257	343.931	42.326	12%
Costo de Venta en Servicios	397.927	359.525	38.402	11%
Gastos Operacionales	31.181	32.291	-1.110	-3%
Excedente (Déficit) Operacional	-42.851	-47.885	5.034	-11%
Transferencia y subvenciones	21.931	38.735	-16.804	-43%
Otros Ingresos	9.372	18.852	-9.480	-50%
Otros Gastos	15.984	19.437	-3.453	-18%
Excedente (Déficit) Del ejercicio	-27.532	-9.735	-17.797	183%

Cifras en millones; Fuente: Subgerencia Administrativa y Financiera

Fortalecimiento financiero – Convenios de desempeño

Ejecución de convenios de desempeño con el **Distrito de Medellín** en el 2023 por valor de

\$12.757
millones,

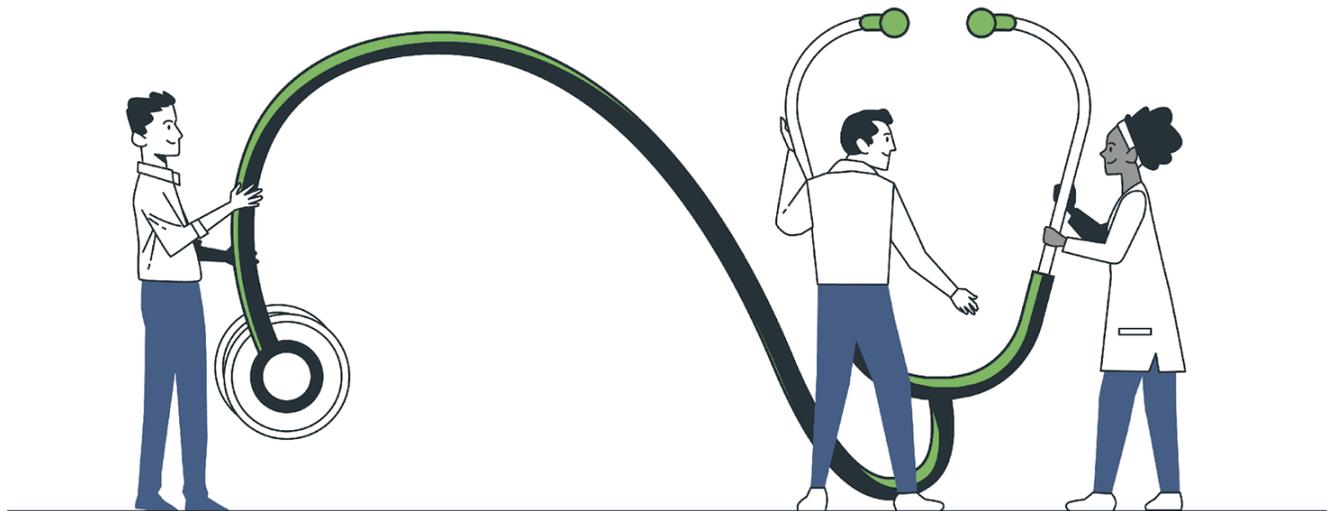
Para el fortalecimiento financiero de la red hospitalaria.



Fortalecimiento financiero – Convenios interadministrativos

Ejecución de convenios de interadministrativos con el **Distrito de Medellín** en la vigencia 2023 por valor de

\$170.578
millones.



Modelo Prestación de Servicios de Salud Basado en la Estrategia de Atención Primaria en Salud (APS)



Bienestar para las personas,
la familia y la comunidad

¡Gracias!

